



Fundusze Europejskie  
dla Rozwoju Społecznego



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Ministerstwo  
Zdrowia

Załącznik 1 do uchwały nr 197 Komitetu Monitorującego program  
Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 z dnia 19 lutego  
2026 roku

## **Roczny Plan Działania na rok: 2026**

**Tytuł lub zakres projektu:** Podniesienie kompetencji przedstawicieli  
i przedstawicielek zawodów związanych z ochroną zdrowia w celu  
zwiększenia odporności kadry na wyzwania związane ze zmianami  
systemowymi.

**Wersja fiszki:** 1

**Numer i data uchwały Komitetu Monitorującego:.....**

## **Informacje o instytucji opracowującej fiszkę**

**Instytucja:** Ministerstwo Zdrowia

**Dane kontaktowe osoby do kontaktów roboczych:** Marta Fijołek -  
Naczelnik, Wydział Oceny i Monitorowania 2, Departament Oceny  
Inwestycji, adres e-mail: m.fijolek@mz.gov.pl, nr telefonu: 882 359 166

## **Fiszka projektu wybieranego w sposób niekonkurencyjny**

### **Podstawowe informacje o projekcie**

**Numer i nazwa Priorytetu:** FERS.01 Umiejętności

**Numer i nazwa działania FERS:** FERS.01.13 Umiejętności w sektorze  
zdrowia.

**Cel szczegółowy, w ramach którego projekt będzie realizowany**



Fundusze Europejskie  
dla Rozwoju Społecznego



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



EFS+. CP4.G - Wspieranie uczenia się przez całe życie, w szczególności elastycznych możliwości podnoszenia i zmiany kwalifikacji dla wszystkich, z uwzględnieniem umiejętności w zakresie przedsiębiorczości i kompetencji cyfrowych, lepsze przewidywanie zmian i zapotrzebowania na nowe umiejętności na podstawie potrzeb rynku pracy, ułatwianie zmian ścieżki kariery zawodowej i wspieranie mobilności zawodowej.

### **Typ projektu FERS:**

Rozwój i wsparcie kształcenia podyplomowego przedstawicieli innych zawodów związanych z ochroną zdrowia, w tym kadr zdrowotnej opieki długoterminowej oraz rozwój i wsparcie kształcenia kadr organizacyjnych, administracyjnych i zarządzających systemu ochrony zdrowia.

**Podmiot, który będzie wnioskodawcą:** Agencja Oceny Technologii Medycznych i Taryfikacji (AOTMiT)

### **Cel i opis projektu (w tym uzasadnienie realizacji i planowana trwałość)**

Celem projektu jest podniesienie kompetencji pracowników i pracowniczek instytucji publicznych funkcjonujących w sektorze ochrony zdrowia w zakresie zarządzania informacją i procesami decyzyjnymi, niezbędnych do skutecznego i bezpiecznego funkcjonowania systemu ochrony zdrowia w warunkach zmian technologicznych, organizacyjnych i legislacyjnych. Cel ten będzie realizowany poprzez rozwój kompetencji w następujących obszarach:

1. bezpieczne wdrażanie i stosowanie technologii cyfrowych, w tym narzędzi opartych o modele językowe LLM (Large Language Model - Duży Model Językowy),
2. analiza i wykorzystanie danych zarządczych,



3. taryfikacja świadczeń opieki zdrowotnej,
4. ocena i wykorzystanie dowodów naukowych w odniesieniu do technologii medycznych (lekowych i nielekowych) w podejmowaniu decyzji.

Osiągnięcie celu zostanie zmierzone poprzez wzrost poziomu kompetencji co najmniej 85% uczestników i uczestniczek projektu, potwierdzone uzyskaniem pozytywnego wyniku oceny kompetencji po zakończeniu udziału w szkoleniach. Realizacja celu przyczyni się do zwiększenia efektywności systemu ochrony zdrowia w zakresie wprowadzania zmian legislacyjnych, przygotowanie kluczowych kadr na zmiany technologiczne i organizacyjne poprzez wzmocnienie kompetencji. Obecnie w przestrzeni publicznej brak jest jednolitych wytycznych, jak bezpiecznie wdrażać i stosować takie technologie, zwłaszcza przy przetwarzaniu danych wrażliwych (np. dokumentacji medycznej). Dlatego też szkolenia AOTMiT będą się koncentrowały na aspektach prawnych, technicznych i organizacyjnych wdrażania rozwiązań cyfrowych zgodnych z przepisami unijnymi dot. LLM, RODO (Ogólne Rozporządzenie o Ochronie Danych [ang. General Data Protection Regulation])<sup>1</sup> i NIS2 ("Network and Information Security Directive 2" - Dyrektywa w sprawie bezpieczeństwa sieci i systemów informatycznych 2)<sup>2</sup>.

Pomimo że podmioty lecznicze przekazują dane do procesu taryfikacji od blisko 10 lat, wciąż istnieje potrzeba szkoleń w tym obszarze. W samych podmiotach leczniczych następuje rotacja kadr zarządzających oraz osób

---

<sup>1</sup> Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych i w sprawie swobodnego przepływu takich danych oraz uchylenia dyrektywy 95/46/WE (ogólne rozporządzenie o ochronie danych)

<sup>2</sup> DYREKTYWA PARLAMENTU EUROPEJSKIEGO I RADY (UE) 2022/2555 z dnia 14 grudnia 2022 r. w sprawie środków na rzecz wysokiego wspólnego poziomu cyberbezpieczeństwa na terytorium Unii, zmieniająca rozporządzenie (UE) nr 910/2014 i dyrektywę (UE) 2018/1972 oraz uchylającą dyrektywę (UE) 2016/1148 (dyrektywa NIS 2)



Fundusze Europejskie  
dla Rozwoju Społecznego



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



odpowiadających za przygotowanie danych dla AOTMiT, co powoduje utratę kompetencji, a poziom wiedzy pracowników jest zróżnicowany. Szkolenia umożliwią ujednolicenie wiedzy i rozumienie poszczególnych etapów procesu ustalania taryf świadczeń, poprawę jakości i wiarygodności danych przekazywanych do AOTMiT oraz zwiększą efektywność wykorzystania środków publicznych.

Z kolei szkolenia dotyczące kwestii zarządczych pozwolą na upowszechnienie kultury zarządzania opartego na danych. Podmioty lecznicze dysponują dużymi zbiorami danych medycznych, finansowych, kadrowych i organizacyjnych. Szkolenia przyniosą osobom zarządzającym podmiotami leczniczymi wiele korzyści, takich jak usprawnienie procesu decyzyjnego dzięki oparciu się na wiarygodnych i aktualnych danych, optymalizacja kosztów działalności i lepsze przygotowanie do negocjacji kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia (NFZ). Zarządzanie oparte na danych jest istotne również w kontekście tworzenia planów naprawczych, zgodnie z przepisami znowelizowanej ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U. z 2025 r. poz. 450, z późn. zm.), których przygotowanie ma być poprzedzone przeprowadzeniem szeregu analiz finansowych, organizacyjnych oraz statystyczno-medycznych. Z kolei, organy tworzące uzyskiwać będą jednolite i porównywalne informacje o podległych podmiotach. Projekt nie obejmuje wsparcia w zakresie opracowywania ani wdrażania planów naprawczych po stronie podmiotów leczniczych, lecz koncentruje się na rozwijaniu kompetencji analitycznych instytucji publicznych w zakresie oceny jakości i wiarygodności danych wykorzystywanych w procesach systemowych.

Szkolenia z zakresu wdrażania technologii cyfrowych stanowią fundament kompetencyjny dla pozostałych modułów projektu. Uczestnicy i uczestniczki, którzy wybiorą obszar tematyczny nr 1 zostaną z niego przeszkoleni. Dzięki temu, uczestnicy i uczestniczki zrozumieją podstawowe



Fundusze Europejskie  
dla Rozwoju Społecznego



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Ministerstwo  
Zdrowia

zasady bezpiecznego korzystania z systemów informatycznych i narzędzi analitycznych, co pozwoli im skuteczniej uczestniczyć w szkoleniach dotyczących zamówień publicznych, negocjacji z wykonawcami oraz współpracy z AOTMiT. Realizacja tych szkoleń wspiera strategiczny cel projektu – zwiększenie odporności systemu ochrony zdrowia poprzez cyfryzację procesów zarządczych i podnoszenie kompetencji kadry w obszarze bezpieczeństwa informacji.

W systemie ochrony zdrowia jest duże zapotrzebowanie na szkolenia z zakresu HTA (ang. Health Technology Assessment) i EBM (ang. Evidence Based Medicine) przedstawicieli i przedstawicielek instytucji publicznych - ze względu na dynamiczne zmiany legislacyjne, nowe ścieżki refundacji oraz możliwości finansowania świadczeń opieki zdrowotnej, coraz mocniejsze przywiązanie decydentów do jakości danych w procesie decyzyjnym. Znajomość zasad EBM stanowi nieocenioną umiejętność, która pozwala na podejmowanie rozważnych decyzji, zarówno z punktu widzenia systemowego, jak i z punktu widzenia pacjenta.

Każde szkolenie bezpośrednio wspiera główny cel projektu – podniesienie kompetencji w zakresie zarządzania informacją i procesami decyzyjnymi, w tym: bezpiecznego wdrażania i stosowania technologii cyfrowych (w tym narzędzi opartych o modele językowe LLM), analizy danych zarządczych, taryfikacji świadczeń opieki zdrowotnej oraz oceny i wykorzystania dowodów naukowych w odniesieniu do technologii medycznych (lekowych i nielekowych) w podejmowaniu decyzji.

Oczekiwane rezultaty obejmują:

- wzrost kompetencji pracowników i pracowniczek w zakresie nowych technologii i analityki,
- poprawę jakości procesów decyzyjnych dzięki wykorzystaniu danych,



Fundusze Europejskie  
dla Rozwoju Społecznego



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Ministerstwo  
Zdrowia

- zwiększenie efektywności zarządzania zasobami i kosztami w ochronie zdrowia,
- wzmocnienie bezpieczeństwa cyfrowego w instytucjach publicznych,
- przygotowanie systemu ochrony zdrowia do innowacyjnego rozwoju w zgodzie z regulacjami i najlepszymi praktykami,
- możliwość pełniejszego włączenia się przeszkolonych osób w proces refundacyjny, m.in. na etapie uwag do analiz publikowanych przez AOTMiT, proponowania zmian systemowych czy wnioskowania o dofinansowanie w ramach różnych ścieżek.

Efekty projektu będą wykorzystywane w sposób trwały poprzez:

- publikację materiałów edukacyjnych (cyfrowych i drukowanych), dostępnych dla uczestników i uczestniczek oraz ich zespołów,
- przygotowanie filmów edukacyjnych jako narzędzi wspierających dalsze szkolenia wewnętrzne,
- wdrożenie modeli szkoleniowych w strukturach AOTMiT, z możliwością ich adaptacji przez inne instytucje publiczne.

Wszystkie materiały będą znajdować się na specjalnie w tym celu utworzonym Repozytorium. Za aktualizację materiałów szkoleniowych oraz utrzymanie Repozytorium w trakcie trwałości projektu będzie odpowiedzialny AOTMiT, który utrzyma ww. zasób ze środków własnych.

Projekt będzie realizowany z poszanowaniem zasady równości kobiet i mężczyzn, w tym beneficjent zaplanuje działania zapewniające równe szanse udziału i korzystania z oferowanego wsparcia kobietom i mężczyznom. Jak również będzie realizowany zgodnie z zasadą równości szans i niedyskryminacji, w tym dostępności dla osób z niepełnosprawnościami.



## **Uzasadnienie wyboru projektu w sposób niekonkurencyjny oraz wyboru podmiotu, który będzie wnioskodawcą**

Projekt spełnia przesłankę wynikającą z art. 44 ust. 2 pkt 2) ustawy z dnia 28 kwietnia 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021-2027 (Dz.U. z 2022 r. poz. 1079, z późn. zm.) tj. niniejszy projekt ma strategiczne znaczenie dla społeczno-gospodarczego rozwoju kraju.

Przeprowadzenie zaplanowanych szkoleń jest zgodne z Krajowym Planem Transformacji:

- z Działaniem 2.6.1 w zakresie wspierającym konsolidację i poprawę efektywności podmiotów leczniczych wykonujących działalność leczniczą rodzaju świadczenia szpitalne,
- z Działaniem 2.13.7.8, tj. projektowanie nowych rozwiązań w zakresie objęcia refundacją leków, środków spożywczych specjalnego przeznaczenia żywieniowego oraz wyrobów medycznych oraz
- z Działaniem 2.13.7.9. w zakresie wdrożenia przepisów rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/2282 z dnia 15 grudnia 2021 r. w sprawie oceny technologii medycznych zmiany dyrektywy 2011/24/UE (Dz.U. UE. L. 2021.458.1).

Projekt wpisuje się także w aktualny zakres map potrzeb zdrowotnych na lata 2021-2026 poprzez wspieranie działań projakościowych i rozwiązań organizacyjnych w systemie ochrony zdrowia, w tym poprawę świadomości pracowników i pracowniczek medycznych w zakresie stosowania nowoczesnych narzędzi analitycznych i nowych technologii oraz szerszego wykorzystanie wskaźników jakości udzielanych świadczeń.

AOTMiT jest państwową jednostką posiadającą osobowość prawną nadzorowaną przez ministra właściwego do spraw zdrowia, powołaną na



Fundusze Europejskie  
dla Rozwoju Społecznego



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Ministerstwo  
Zdrowia

podstawie przepisu art. 31m ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (Dz.U. z 2025 r. poz. 1461).

AOTMiT prowadzi działalność o charakterze szkoleniowym, czego przykładem może być m.in. przeszkolenie 4 tys. osób (przedstawiciele i przedstawicielki JST, organizacji pacjentów i pacjentek, kadry zarządzającej, pracowników i pracowniczek podmiotów leczniczych, organów założycielskich i płatnika publicznego) w zakresie tworzenia programów polityki zdrowotnej, taryfikacji świadczeń, medycyny opartej na dowodach i oceny technologii medycznych w ramach projektu POWR.05.02.00-00-0002/18 pn. „Racjonalne decyzje w systemie ochrony zdrowia, ze szczególnym uwzględnieniem regionalnej polityki zdrowotnej”. Łącznie zrealizowano 122 szkolenia. Była to największa jak dotąd inicjatywa edukacyjna AOTMiT, wywierająca istotny wpływ na jakość zarządzania zdrowiem zarówno na poziomie regionalnym, jak i krajowym.

AOTMiT odgrywa kluczową rolę w kształtowaniu polityki lekowej i zdrowotnej w Polsce, dążąc do zapewnienia pacjentom i pacjentkom równego dostępu do skutecznych, bezpiecznych i kosztowo efektywnych technologii medycznych oraz racjonalnego wykorzystania środków.

Żaden inny podmiot nie dysponuje jednocześnie kompetencjami eksperckimi, doświadczeniem szkoleniowym oraz dostępem do danych systemowych, niezbędnymi do realizacji zaplanowanych działań. W związku z powyższym, zastosowanie wyboru niekonkurencyjnego jest uzasadnione.



**Zadania przewidziane do realizacji w projekcie, ze wskazaniem: grup docelowych, planowanych terminów realizacji zadań oraz szacunkowych kosztów ich realizacji (w tym jako % kosztów bezpośrednich budżetu projektu) ze wskazaniem głównych kosztów niezbędnych do realizacji zadania**

**Zadanie 1. Opracowanie programu szkoleń oraz materiałów szkoleniowych**

W ramach zadania zostanie powołany zespół ekspertów i ekspertek złożony z pracowników oraz pracowniczek AOTMiT, którzy na podstawie swojej wiedzy i doświadczenia opracują cele szkoleń, program oraz harmonogram szkoleń, przygotują materiały szkoleniowe dla poszczególnych obszarów tematycznych. Dokumentacja szkoleniowa oraz materiały szkoleniowe zostaną przygotowane w formie elektronicznej (w tym format Word, pdf, Power point, nagrania). Wypracowane materiały będą dostosowane do wymagań WCAG2.2.

Ze względu na szeroki zakres proponowanych szkoleń oraz zróżnicowaną grupę docelową, pracą zespołu ekspertów i ekspertek będzie kierować metodyk weryfikujący zakres szkoleń oraz jakość przygotowywanych materiałów. Materiały szkoleniowe zostaną przygotowane w formie prezentacji, dokumentów w formie pdf, interaktywnych quizów. Materiały szkoleniowe będą znajdować się na platformie szkoleniowej wykorzystywanej do prowadzenia działalności szkoleniowej (rozwiązania już wykorzystywane w AOTMiT oparte o platformę Moodle, co znacznie obniża koszty). Uczestnicy i uczestniczki szkoleń, logując się do indywidualnego konta, uzyskają dostęp do materiałów szkoleniowych oraz nagrań.



Fundusze Europejskie  
dla Rozwoju Społecznego



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Ministerstwo  
Zdrowia

Uczestnicy i uczestniczki mogą zgłosić się do dowolnego modułu, ale kwalifikacja jest na podstawie adekwatności do roli/obowiązków, a moduły są profilowane na konkretne grupy.

Rekrutacja będzie prowadzona w sposób celowany i selekcyjny, z zachowaniem przejrzystych zasad:

1. Nabór zgłoszeń poprzez formularz (online) zawierający co najmniej: instytucję, stanowisko/rolę, doświadczenie, wybór modułu(ów), krótkie uzasadnienie potrzeby udziału oraz oświadczenie o powiązaniu szkolenia z obowiązkami zawodowymi,
2. Weryfikacja formalna i merytoryczna: zgodność z grupą docelową projektu oraz adekwatność wybranego modułu do roli uczestnika,
3. Kryteria pierwszeństwa: bezpośrednia odpowiedzialność za obszar objęty modułem (np. zamówienia/finanse/IT/prawny), instytucje o ograniczonych zasobach (brak własnego wsparcia prawnego/IT), kompletność zgłoszenia i uzasadnienie, potwierdzenie możliwości wykorzystania wiedzy w praktyce (np. planowane działania w jednostce),
4. Listy rezerwowe i ponowne nabory na kolejne edycje w ciągu roku, aby zapewnić dostęp możliwie wielu interesariuszom.

Grupa docelowa:

Projekt przewiduje, że działania szkoleniowe zostaną skierowane do następujących grup docelowych:

- kadra podmiotów świadczących usługi zdrowotne (lekarze i lekarki, pielęgniarki i pielęgniarze),
- kadry organizacyjne, administracyjne, zarządzające systemu ochrony zdrowia (specjaliści i specjalistki, kierownicy i kierowniczki, dyrektorzy



Fundusze Europejskie  
dla Rozwoju Społecznego



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



i dyrektorki, managerowie i managerki, analitycy i analityczki, pracownicy i pracowniczki IT),

- pracownicy i pracownice jednostek podległych lub nadzorowanych przez Ministerstwo Zdrowia oraz Ministerstwa Zdrowia (specjaliści i specjalistki, kierownicy i kierowniczki, naczelnicy i naczelniczki, analitycy i analityczki, dyrektorzy i dyrektorki, inspektorzy i inspektorki, pracownicy i pracowniczki IT).

Termin realizacji: od 1 do 8 miesiąca realizacji projektu.

Planowany koszt: 2 496 700,83 zł (ok. 53% kosztów bezpośrednich projektu).

## **Zadanie 2. Realizacja szkoleń**

W ramach zadania realizowane będą szkolenia (forma online) w dwóch poniżej opisanych obszarach tematycznych, w formie modułowej, a moduły będą dostosowane do potrzeb poszczególnych uczestników i uczestniczek. Przed rozpoczęciem zajęć zrekrutowani uczestnicy i uczestniczki zostaną poddani ocenie optymalnego schematu szkolenia np. długości i częstości zajęć. Materiały zostaną także przystosowane dla osób z problemami z widzeniem.

- Obszar tematyczny nr 1 „Poprawa metod zarządczych i wdrażania nowych rozwiązań w publicznym sektorze ochrony zdrowia” będzie obejmował zagadnienia takie jak:

Moduł 1 - Podstawy zarządzania w ochronie zdrowia. Zakres tematyczny: równoważenie misji społecznej i celów finansowych, funkcje zarządzania w podmiocie leczniczym.

Moduł 2 - Finanse w podmiotach leczniczych – zarządzanie i kontrola kosztów. Zakres tematyczny: źródła finansowania świadczeń, budowa rzetelnej informacji kosztowej w placówkach medycznych, rola controllingu w placówkach medycznych, wskaźniki finansowe i ich interpretacja.



Fundusze Europejskie  
dla Rozwoju Społecznego



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Ministerstwo  
Zdrowia

Moduł 3 - Rola informacji zarządczej oraz narzędzia do tworzenia i analizy informacji zarządczej. Zakres tematyczny: kluczowe obszary wykorzystania informacji w podmiotach leczniczych, wykorzystanie posiadanych informacji dla celów zarządczych, rola prawidłowej sprawozdawczości do organów zewnętrznych, systemy informatyczne w ochronie zdrowia, analiza wskaźnikowa w podmiotach leczniczych.

Moduł 4 - Proces taryfikacji świadczeń. Zakres tematyczny: Rola taryfikacji w systemie ochrony zdrowia, regulacje prawne - przebieg procesu taryfikacji, źródła danych i ich analiza. Zakres tematyczny obejmuje kompleksowe omówienie procesu taryfikacji świadczeń w obecnym kształcie, w którym nie funkcjonują rozwiązania z obszaru sztucznej inteligencji.

Każdy moduł szkoleniowy (od 1 do 4) będzie dostosowany do potrzeb uczestników i uczestniczek i będzie trwał około 32 godzin dydaktycznych (45 minut) w 10 edycjach (łącznie 320 godzin dydaktycznych).

Moduł 5 - Wdrażanie technologii cyfrowych (w tym modeli językowych LLM) w instytucjach publicznych – aspekty prawne, techniczne i organizacyjne. Zakres tematyczny: wprowadzenie do bezpiecznego i zgodnego z prawem stosowania technologii cyfrowych w sektorze ochrony zdrowia, w tym narzędzi przetwarzania języka naturalnego oraz systemów wspomagania decyzji. Uczestnicy i uczestniczki poznają proces planowania wdrożenia, identyfikacji ryzyk, opracowania zasad użycia i oceny skutków (DPIA), a także wymogi wynikające unijnych aktów dotyczących RODO i dyrektywy NIS2.

Moduł 6 - Udzielanie zamówień publicznych z wyłączeniem ustawy Prawo zamówień publicznych na prace rozwojowe i badania naukowe (B+R). Zakres tematyczny: jak prawidłowo zastosować wyłączenia Prawa zamówień publicznych dla B+R.



Fundusze Europejskie  
dla Rozwoju Społecznego



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Moduł 7 - Negocjacje szpitali z Wykonawcami w przypadku nieterminowej płatności za wyroby medyczne dostarczane przez wyłonionych Wykonawców (firmy trzecie). Zakres tematyczny: techniki negocjacyjne, konsekwencje nieterminowej płatności, działania prawne na etapie wezwania do zapłaty i pozwu z ograniczeniem kosztów.

Moduł 8 - AOTMiT a interesariusze w systemie ochrony zdrowia.

Zakres tematyczny: Rekomendacje i dobre praktyki dla świadczeniodawców, wnioskodawców, ekspertów oraz ekspertek w trakcie współpracy z AOTMiT.

W ramach ww. modułów (od 5 do 8) realizowane będą szkolenia (forma online) dostosowane do potrzeb uczestników i uczestniczek. Liczba planowanych godzin dydaktycznych w każdym module (5-8): 24 h (4 dni \*6h) = 1-2d szkolenie właściwe, 3d podsumowanie, 4d Q&A (3 i 4 dzień w formule warsztatowej). Liczba edycji to 22 - średnio około 18 osób na każdym szkoleniu - łącznie 400 osób. 24 godzin w 22 edycjach (528 godzin dydaktycznych w ramach jednego modułu. 2 112 łącznie godzin dydaktycznych w ramach czterech modułów 5-8).

Planowane jest także przeprowadzenie specjalistycznych warsztatów:

„Wdrażanie technologii cyfrowych (w tym modeli językowych LLM) w instytucjach publicznych – aspekty prawne, techniczne i organizacyjne;

„Udzielanie zamówień publicznych z wyłączeniem ustawy Prawo zamówień publicznych na prace rozwojowe i badania naukowe (B+R)”

„Negocjacje szpitali z Wykonawcami w przypadku nieterminowej płatności za wyroby medyczne”

„AOTMiT a interesariusze w systemie ochrony zdrowia”

dla pracowników oraz pracowniczek

-w liczbie 12 godzin dydaktycznych (2x6h) w 1 edycji.



W ramach obszaru tematycznego nr 1 planowane jest przeszkolenie 400 uczestników i uczestniczek w obrębie 8 modułów (od 1-8). Maksymalna wielkość grupy szkoleniowej 30-40 uczestników i uczestniczek na edycję.

- Obszar tematyczny nr 2 „Wykorzystanie dowodów naukowych w zdrowiu publicznym dla interesariuszy systemu ochrony zdrowia” będzie obejmował zagadnienia takie jak:

Moduł 1 - System refundacyjny. Zakres tematyczny: akty prawne regulujące system ochrony zdrowia i ich wpływ na dostępność do świadczeń opieki zdrowotnej, kluczowe instytucje i ich role, omówienie mechanizmów dostępu do technologii refundowanych w Polsce.

Moduł 2 - Ocena technologii medycznych (HTA) dla produktów leczniczych oraz technologii nielekowych. Zakres tematyczny: definicja i rola EBM i HTA w systemie ochrony zdrowia, rola HTA w refundacji leków i wyrobów medycznych, akty prawne odnoszące się do HTA w Polsce, ocena HTA w świetle wprowadzenia Rozporządzenia (UE) 2021/2282 w sprawie oceny technologii medycznych (HTAR), ocena HTA z perspektywy podmiotów leczniczych (HB-HTA, ang. Hospital-based HTA).

Moduł 3 - Proces HTA – etapy i komponenty. Zakres tematyczny:

- analiza problemu decyzyjnego – zasady budowania pytania klinicznego wg. schematu PICO,
- analiza kliniczna – rodzaje dowodów naukowych i ich hierarchia, cel analizy klinicznej, elementy analizy klinicznej, podstawowe źródła dowodów, sposoby identyfikacji i selekcji literatury, charakterystyka badań, ocena skuteczności i bezpieczeństwa interwencji,
- wspólne oceny kliniczne (JCA): zasady przygotowania i koordynacji, wymagania dotyczące danych i metodologii, rola krajowych instytucji w procesie JCA,



- wspólne konsultacje naukowe (JSC): procedura, uczestnicy i zakres konsultacji, korzyści dla uczestników i uczestniczek procesu, znaczenie współpracy interesariuszy,
- wprowadzenie do analizy ekonomiczno-finansowej, cel analizy ekonomicznej, typy analiz, interpretacja wyników analizy ekonomicznej, ocena niepewności – wprowadzenie do analizy wrażliwości,
- podstawy modelowania farmakoeconomicznego – podstawowe pojęcia i interpretacja wyników,
- zasady przeprowadzania analizy wpływu na budżet, praktyczne aspekty przygotowania analizy, prezentacja wyników analizy wpływu na budżet, wiarygodność analiz wpływu na budżet,
- podstawy pricingu - kategorie dostępności refundacyjnej, poziomy odpłatności i grupy limitowe.

W ramach modułów 1-3 realizowane będą szkolenia (forma online) dostosowane do potrzeb grup uczestników i uczestniczek. Liczba planowanych godzin dydaktycznych w każdym module: 16 godzin w 10 edycjach (160 godzin dydaktycznych).

#### Moduł 4 - Profilaktyka w zdrowiu publicznym

Zakres tematyczny: medycyna oparta na dowodach (EBM) w zdrowiu publicznym, analiza potrzeb zdrowotnych na podstawie danych epidemiologicznych, zagadnienia prawne związane z realizacją programów profilaktycznych, ocena efektywności programów profilaktycznych.

W ramach ww. modułu realizowane będą szkolenia (forma online) dostosowane do potrzeb grup uczestników i uczestniczek. Liczba planowanych godzin dydaktycznych w każdym module: 16 godzin w 10 edycjach (160 godzin dydaktycznych).

W ramach obszaru tematycznego nr 2 planowane jest przeszkolenie 200 uczestników i uczestniczek w obrębie 4 modułów (od 1-4). Maksymalna



Fundusze Europejskie  
dla Rozwoju Społecznego



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Ministerstwo  
Zdrowia

wielkość grupy szkoleniowej 30-40 uczestników oraz uczestniczek na edycję.

Założenia dotyczące szkoleń, w tym liczba godzin szkoleniowych, wielkość oraz liczba grup mogą ulec zmianie w wyniku dostosowania szkoleń do bieżących potrzeb uczestników i uczestniczek.

Termin realizacji: od 9 do 32 miesiąca realizacji projektu.

Planowany koszt: 2 207 257,64 zł (ok. 47% kosztów bezpośrednich projektu).

### **Zadanie 3. Koszty pośrednie**

W ramach zadania będą pokrywane koszty pośrednie dotyczące realizacji projektu zgodnie z właściwymi dokumentami programowymi, w tym w szczególności z Wytycznymi dotyczącymi kwalifikowalności wydatków na lata 2021-2027 oraz Zasadami finansowania FERS.

Termin realizacji: od 1 do 32 miesiąca realizacji projektu.

Planowany koszt: 470 395,85 zł (tj. 10% kosztów bezpośrednich projektu).

### **Czy projekt będzie realizowany w partnerstwie?**

Nie

### **Czy projekt będzie projektem grantowym?**

Nie

### **Przewidywany termin ogłoszenia naboru (miesiąc i rok)**

luty 2026 r.



Fundusze Europejskie  
dla Rozwoju Społecznego



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Ministerstwo  
Zdrowia

## **Przewidywany termin złożenia wniosku o dofinansowanie (miesiąc i rok)**

marzec 2026 r.

## **Przewidywany okres realizacji projektu („od – do”, wskazując miesiąc oraz rok)**

od maja 2026 r. do grudnia 2028 r.

## **Szacowany budżet projektu**

Szacowana kwota wydatków w projekcie w podziale na lata i ogółem (PLN):

- w roku 2026: 2 746 370,91
- w roku 2027: 1 460 627,17
- w roku 2028: 967 356,24

ogółem: 5 174 354,32

**Minimalny poziom dofinansowania:** 100%

**Szacowany wkład UE (PLN):** 82,52% (4 269 877,18)

**Wymagany wkład własny beneficjenta:** Nie

## **Cross-financing:**

Nie

## **Zakładane efekty projektu wyrażone wskaźnikami**

### **Wskaźniki produktu**

1. Liczba osób, które wzięły udział w szkoleniach prowadzonych w ramach kształcenia podyplomowego - 600

### **Wskaźniki rezultatu**

1. Liczba osób, które podniosły swoje kompetencje dzięki udziałowi w szkoleniach oraz kształceniu podyplomowym prowadzonych w ramach programu - 510

## **Szczegółowe kryteria wyboru projektu**

### **Kryteria dostępu**

Nie dotyczy

## **Podpis osoby upoważnionej do podejmowania decyzji w zakresie Roczego Planu Działania**

Miejscowość, data: .....

Podpis osoby upoważnionej: .....

Data zatwierdzenia fiszki w ramach Roczego Planu Działania: .....  
(wypełnia Instytucja Zarządzająca FERS)